CATALISE
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

GRUPO ZEAGRO

Comercial Agrícola Kohatsu Ltda
Zeagro Comercial Agrícola Ltda
José Massamitsu Kohatsu
Rodrigo Kohatsu
Sumiko Shirlei Kohatsu

RECUPERAÇÃO JUDICIAL N. 0031929-02.2025.8.16.0019

COMPETÊNCIA: NOVEMBRO DE 2025
APRESENTADO EM: JANEIRO DE 2026

CATALISE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

SUMÁRIO

1 CONSIDERAÇÕES INICIAIS

2 CRONOGRAMA PROCESSUAL

3 SOBRE AS RECUPERANDAS

4 VERIFICAÇÃO DAS ATIVIDADES

5 REGISTROS DAS ATIVIDADES

6 PASSIVO CONTINGENTE

7 PASSIVO CONCURSAL

8 PASSIVO EXTRACONCURSAL

9 ANÁLISE ECONÔMICO-FINANCEIRA

10 PONTOS DE ATENÇÃO

11 OUTRAS INFORMAÇÕES

12 CONSIDERAÇÕES FINAIS

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

O presente Relatório Mensal de Atividade foi elaborado **com base nas informações e documentos mensais encaminhadas pelas Recuperandas**, incluindo os **balancetes de verificação contábil mensais.**

Cumpre inferir que os demonstrativos analisados **não foram submetidos a auditoria independente**, motivo pelo qual **não é possível assegurar integralmente a exatidão, integridade ou completude das informações** prestadas pelas Devedoras.

Os números da Análise Econômico-Financeira Combinada apresentados neste Relatório foram elaborados por esta Equipe por meio de somatório de cada rubrica dos balancetes mensais das Devedoras. Isto é, **não se trata de Demonstração Consolidada elaborada à luz do CPC 36** (Comitê de Pronunciamentos Contábeis Demonstrações Consolidadas) pelos responsáveis pela contabilidade das Devedoras.

Urge ressaltar que a escrituração contábil elaborada pelas Empresas deve levar em consideração as normas contábeis normalmente aceitas. Assim, **possível que o saldo contábil de certas rubricas não coincidam com a o valor atual de mercado dos ativos.** A exemplo das contas de Imobilizado e Intangível. Não sendo permitida reavaliação de bens tangíveis e intangíveis, devido às disposições contidas na Lei n.º 11.638/2007, que alterou a Lei n.º 6.404/1976, o saldo contábil apresentado pode não coincidir com o valor de mercado atual dos bens, motivo pelo qual se faz importante analisar outros documentos, como o Laudo de avaliação dos bens e ativos das Empresas.

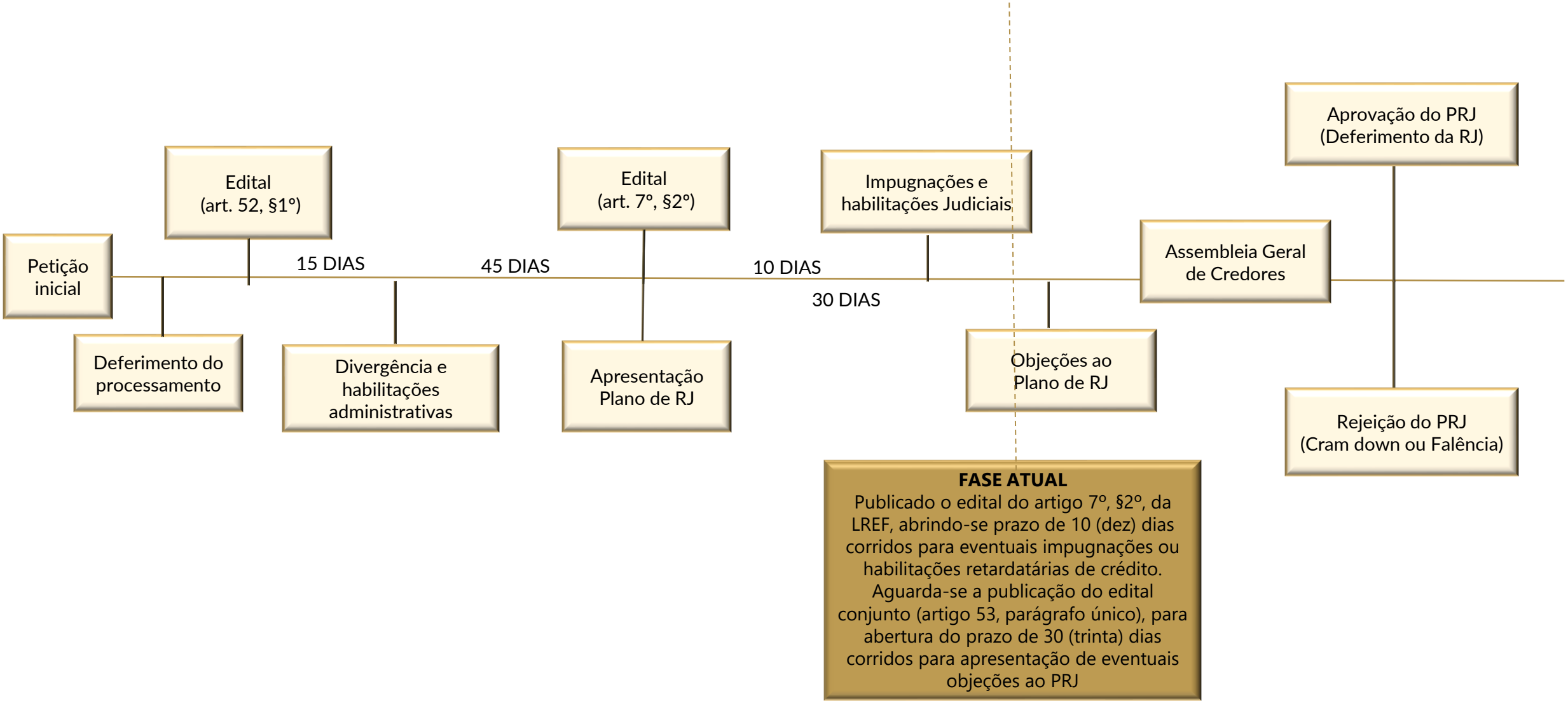
As informações apresentadas estão expressas em **reais (R$), salvo mencionado.**

DOCUMENTAÇÃO MENSAL

No que tange à apresentação dos documentos mensais, conforme estipulado no artigo 52, inciso IV, da Lei nº 11.101/2005, até o momento da conclusão deste Relatório Mensal de Atividades (RMA), estavam pendentes os seguintes documentos (destacado em vermelho):

Documentos	Período	Status
Breve Resumo da Operação	nov/25	✓
Balancete mensal em PDF Assinado pelo Contador e Responsável Legal	nov/25	✓
Balancete Mensal em Excel	nov/25	✓
Razão Geral do Mês do Balancete	nov/25	✓
Comprovante de Pagamento dos Impostos	nov/25	✓
Comprovante do Pagamento de Encargos Sociais	nov/25	✓
Comprovante de Pagamento de Parcelamentos de Encargos e Impostos	nov/25	✓
Relatórios Mensais Órgãos Federais, Estaduais e Municipais dos Parcelamentos	nov/25	✓
Conciliação Contábil das Rubricas de Impostos e Encargos Sociais	nov/25	☒
Folha de Pagamento do Mês em PDF	nov/25	☒
Comprovação de Pagamento dos Funcionários	nov/25	✓
Relatório Jurídico do Passivo Contingente	nov/25	☒
Extrato Bancário do Período	nov/25	✓

2. CRONOGRAMA PROCESSUAL



3. SOBRE AS RECUPERANDAS

ATIVIDADE DESEMPENHADA

A **Zeagro Comercial Agrícola LTDA** exerce atualmente **atividade** de **Comércio atacadista** especializado em outros produtos intermediários.

Outrossim, a **Comercial Agrícola Kohatsu Ltda** exerce atualmente **atividade** de **Comércio atacadista de defensivos agrícolas, adubos, fertilizantes e corretivos do solo.**

LOCALIZAÇÃO

A Recuperanda Zeagro Comercial Agrícola LTDA possui sua **matriz em Guarapuava/PR**, localizada na Avenida Sebastião de Camargo Ribas, 1818.

Já a Recuperanda Comercial Agrícola Kohatsu LTDA possui sua **matriz em Irati/PR,** localizada na Rua Sete de Setembro, 206.

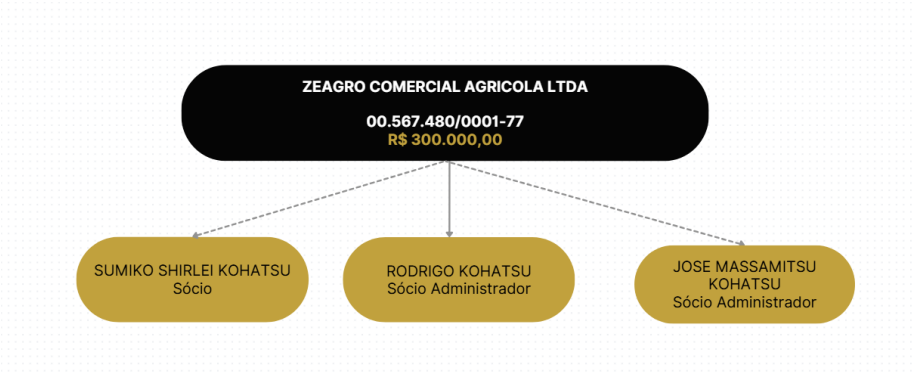
CAUSAS DA CRISE

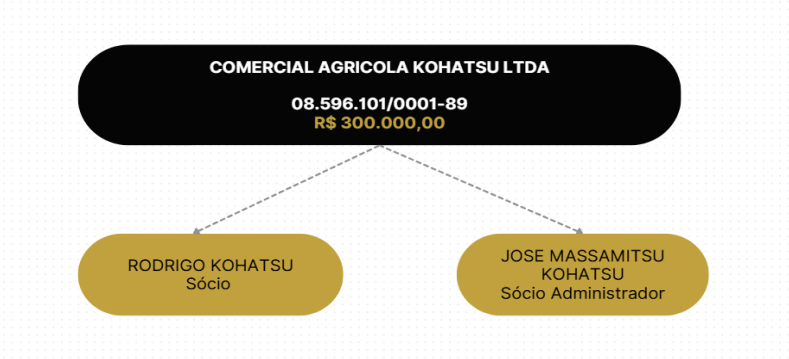
De acordo com a exordial, o **Grupo Zeagro** ingressou com pedido de Recuperação Judicial em razão de uma **combinação de fatores que afetaram** significativamente sua **liquidez**. Entre os principais pontos, destacam-se:

- Queda **acentuada e instabilidade dos preços da batata**, especialmente na segunda safra de 2025;
- **Safras frustradas** e condições climáticas adversas, dificultando a produção e a comercialização;
- **Aumento da inadimplência** por parte dos clientes;
- **Pressão de dívidas de curto prazo**, afetando o fluxo de caixa;
- **Estoque elevado** de defensivos e insumos agrícolas, sem giro adequado;
- **Necessidade** contínua de **capital de giro**, com encargos financeiros elevados.

3. SOBRE AS RECUPERANDAS

COMPOSIÇÃO SOCIETÁRIA





RECUPERANDAS

NOME	CPF	CNPJ	TIPO
Zeagro Comercial Agrícola Ltda.	N/A	00.567.480/0001-77	Empresa
Comercial Agrícola Kohatsu Ltda.	N/A	08.596.101/0001-89	Empresa
José Massamitsu Kohatsu	147.415.209- 00	61.299.313/0001- 87	Empresário Individual
Sumiko Shirlei Kohatsu	794.351.579-04	61.299.635/0001- 26	Empresário Individual
Rodrigo Kohatsu	046.557.909-46	61.266.108/0001-15	Empresário Individual

3. SOBRE AS RECUPERANDAS

QUADRO FUNCIONAL

De acordo com os representantes das Recuperandas, em **novembro de 2025**, as Empresas contavam com **18 colaboradores**, sendo:

- **Zeagro Comercial Agrícola LTDA.:** 10 funcionários; e
- **Comercial Agrícola Kohatsu LTDA.:** 8 funcionários.

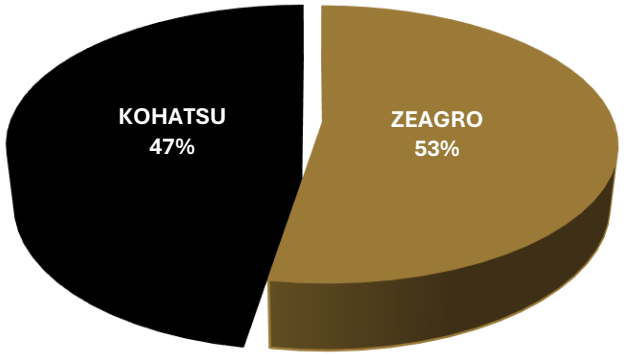
Outrossim, importante mencionar que, no que diz respeito a folha da Recuperanda **Comercial Agrícola Kohatsu LTDA.,** além dos 8 colaboradores supracitados, também é composta por **dois sócios-diretores.**

Apresenta-se, a seguir, a **composição do quadro funcional**, segregado por cargo, no mês de **novembro de 2025**.

TIPO DE COLABORADOR	ZEAGRO COMERCIAL AGRICOLA LTDA	COMERCIAL AGRICOLA KOHATSU LTDA	TOTAL	%
ASSISTENTE ADMINISTRATIVO	1	-	1	6%
AUXILIAR DE ESCRITÓRIO/ADMINISTRATIVO	3	-	3	17%
ENGENHEIRO AGRONOMO	1	1	2	11%
GERENTE DE VENDAS	1	-	1	6%
TRABALHADOR DA MANUTENÇÃO	1	-	1	6%
TRABALHADOR AGRICOLA POLIVALENTE	1	-	1	6%
ZELADORA	1	1	2	11%
ESTOQUISTA	-	1	1	6%
VENDEDOR	1	2	3	17%
AUXILIAR FINANCEIRO	-	1	1	6%
PRÓ LABORE	-	2	2	11%
TOTAL	10	8	18	100%

Nota-se que, em **novembro/25**, a maior parte dos colaboradores (53%) está registrado na Recuperanda **Zeagro Comercial Agrícola LTDA..**

QUANTIDADE DE COLABORADORES



Outrossim, para fins comparativos, apresenta-se **evolução do número de colaboradores** das Recuperandas.

COMPETÊNCIA	ZEAGRO COMERCIAL AGRICOLA LTDA	COMERCIAL AGRICOLA KOHATSU LTDA
AGOSTO/25	10	19
SETEMBRO/25	10	10
OUTUBRO/25	9	8
NOVEMBRO/25	10	8

4. VERIFICAÇÃO DAS ATIVIDADES

Em **janeiro de 2026**, foi realizada visita técnica à sede das Recuperandas com o objetivo de levantar informações para a elaboração do Relatório Mensal de Atividades (RMA).

No que diz respeito ao quadro funcional das empresas, foi informado que, ao final do período, um gerente pediu demissão, mas prontamente já houve a realocação de um funcionário para a posição e foram iniciados múltiplos processos de novas contratações.

Informaram que o faturamento ainda encontra-se abaixo da média por conta da falta de chegada de novos insumos para comercialização e em razão da disponibilidade de estoque.

A perspectiva para o próximo mês indica um possível aumento de faturamento por conta do início da safra de batata e, posteriormente, de soja.

Adicionalmente, reportaram como fato relevante a ameaça feita por credor com crédito substancial na recuperação judicial, ocasião que será registrada mediante boletim de ocorrência.

Os pagamentos a fornecedores permanecem regulares.

Para comprovar as atividades das Recuperandas, foram realizados registros fotográficos e gravações audiovisuais nas instalações, evidenciando que as empresas estão mantendo suas atividades, conforme comprovado abaixo.

5. REGISTROS DAS ATIVIDADES

Para comprovar as atividades da Recuperanda, foram realizados registros fotográficos e gravações audiovisuais nas instalações, evidenciando que a Recuperanda está mantendo suas atividade.

Através do link https://youtu.be/f8KgIQGfH7Y ou do QRCODE abaixo é possível visualizar os últimos registros realizados, da operação da Recuperanda:

SCAN ME!

6. PASSIVO CONTINGENTE

No que diz respeito ao Passivo Contingente, as Recuperandas, em resposta à solicitação desta Administração Judicial, não apresentaram a relação de processos judiciais em que figura como parte ré.

Todavia, a Administração Judicial realizou o levantamento das ações nas quais as Recuperandas figurem como parte que possam influenciar no curso do processo de recuperação judicial, consoante relatório apresentado ao incidente de n° 0036280-18.2025.8.16.0019 .

Abaixo colaciona-se quadro resumo contendo a listagem dos processos principais, excluindo-se aqueles diretamente relacionados ao presente procedimento de Recuperação Judicial.

CLASSE DA AÇÃO	Nº DO PROCESSO	VALOR DA CAUSA
Embargos de terceiro	0000714-95.2023.8.16.0142	R$ 200.000,00
Ação Indenizatória	0002842-73.2025.8.16.0092	R$ 50.232,00
Embargos de terceiro	0000464-30.2024.8.16.0206	R$ 495.000,00
Cumprimento de Sentença	0004509-35.2015.8.16.0031	R$ 100.000,00
Ação Declaratória	0009440-03.2023.8.16.0031	R$ 1.742.900,00
Execução de Titulo Extrajudicial	0006143-68.2024.8.16.0090	R$ 5.418.818,40
Execução de Titulo Extrajudicial	0003370-50.2025.8.16.0014	R$ 1.152.097,63
Ação Revisional	0000763-15.2025.8.16.0095	R$ 533.442,80
Execução de Titulo Extrajudicial	0011323-14.2025.8.16.0031	R$ 648.101,46
Execução de Titulo Extrajudicial	0014610-82.2025.8.16.0031	R$ 5.266.114,75
Execução de Titulo Extrajudicial	0015475-08.2025.8.16.0031	R$ 1.632.761,76
Execução de Titulo Extrajudicial	0016358-52.2025.8.16.0031	R$ 1.607.376,18
Execução de Titulo Extrajudicial	0013544-67.2025.8.16.0031	R$ 128.832,06
Execução de Titulo Extrajudicial	0013546-37.2025.8.16.0031	R$ 1.461.233,83
Reclamatórias Trabalhistas	-	R$ 382.375,72
TOTAL		**R$ 20.819.286,59**

Este quadro, elaborado a partir do levantamento realizado pela Administração Judicial oferece uma visão panorâmica do cenário jurídico atual das Recuperandas, o que permite uma análise mais aprofundada de seu passivo contingente e possibilita uma avaliação mais precisa de sua situação financeira e operacional no contexto do processo de recuperação judicial.

A Administração Judicial reafirma seu compromisso em continuar monitorando estas informações e reportando quaisquer atualizações nos relatórios mensais subsequentes, em conformidade com as determinações deste Juízo. Esta abordagem colaborativa visa assegurar que todos os interessados no processo de recuperação judicial tenham acesso a um panorama completo e atualizado da situação da empresa, contribuindo para a transparência e eficácia do procedimento em curso.

7. PASSIVO CONCURSAL

De acordo com o Edital do art. 7º, § 2º, da Lei de Recuperação e Falências (LREF), conforme Mov. 179, a segunda lista de Credores das Devedoras, totalizou o montante de **R$ 85.448.362,53**. Sendo está relação de Credores atualizada no processo até o momento da elaboração deste relatório, conforme detalhado na tabela abaixo:

	Edital art. 52		Edital art. 7º	
CLASSE	VALOR (R$)	%	VALOR (R$)	%
CLASSE I	R$ 52.232,86	0,07%	R$ 356.381,39	0,45%
CLASSE II	R$ 1.801.470,70	2%	R$ 41.229.528,54	52%
CLASSE III	R$ 76.787.954,03	97%	R$ 37.024.497,33	47%
CLASSE IV	R$ 233.274,81	0,30%	R$ 6.837.955,27	8,67%
TOTAL	**R$ 78.874.932,40**	**100%**	**R$ 85.448.362,53**	**108%**

Conforme apresentado na tabela acima, foi publicado o segundo edital da Recuperação Judicial, ao qual, após a publicação do relatório da fase administrativa apresentou aumento de **R$ 6.573.430,13** no passivo apresentado inicialmente pelas Recuperandas.

8. PASSIVO EXTRACONCURSAL

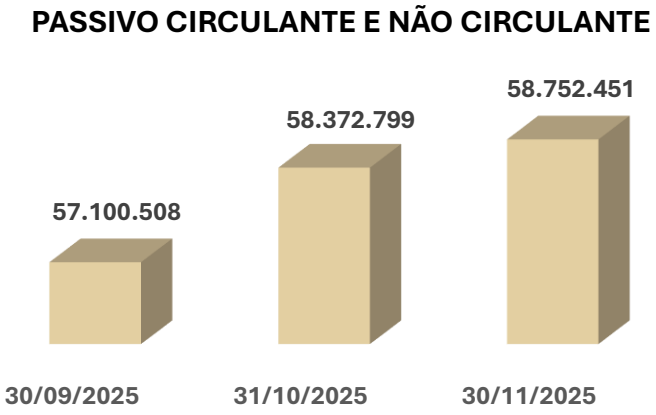
OBRIGAÇÕES CORRENTES

A análise das **obrigações correntes** tem por objetivo verificar se as Recuperandas vêm honrando os compromissos assumidos após o ajuizamento da Recuperação Judicial, bem como identificar eventuais novas dívidas.

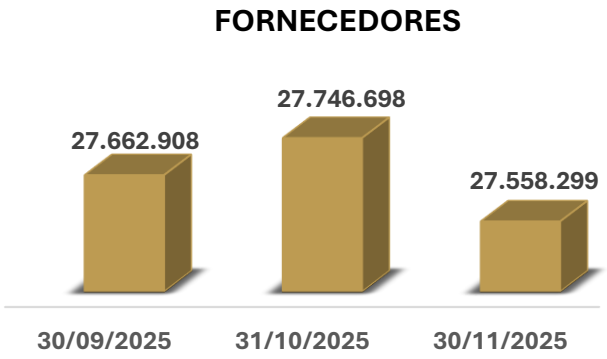
Cumpre destacar que, **nos termos do artigo 73, inciso IV, da Lei nº 11.101/2005 (Lei de Recuperação e Falências)**, o **descumprimento (atraso) das obrigações assumidas após o deferimento do processamento da Recuperação Judicial** constitui **causa de convolação da Recuperação em Falência**, razão pela qual o acompanhamento do adimplemento das obrigações correntes é de especial relevância.

Tecidas as considerações iniciais, passa-se à análise das **obrigações correntes** das Devedoras.

Em novembro/25, a **totalidade dos passivos** (obrigações) das Recuperandas perfaz a monta de **R$ 58.752 mil**.



Ao analisar a composição do passivo referente ao mês de novembro/2025, observa-se que **63% do total está concentrado na rubrica de Fornecedores (R$ 27.558 mil).** A evolução do saldo é apresentada a seguir.



Adicionalmente, com vistas a aferir o **adimplemento das obrigações correntes**, especialmente junto a fornecedores, a **análise dos balancetes contábeis e dos respectivos razões de contas** evidencia **lançamentos a débito no montante de R$ 549 mil** na referida conta durante **novembro/2025.**

DESCRIÇÃO	VALOR (R$)
Saldo Inicial de Fornecedores	27.746.698
(-) Débitos	(549.830)
(+) Créditos	361.431
(=) Saldo Final de Fornecedores	**27.558.299**

8. PASSIVO EXTRACONCURSAL

PASSIVO FISCAL (TRIBUTÁRIO E OBRIGAÇÕES SOCIAIS)

A análise do passivo fiscal reveste-se de especial importância no contexto da Recuperação Judicial. Embora as obrigações tributárias não se submetam aos efeitos do plano de recuperação, **a sua regularização e equalização são essenciais para a efetiva reestruturação econômico-financeira das Recuperandas**.

Ademais, **a jurisprudência tem reconhecido que a adoção de medidas concretas voltadas à regularização fiscal** - seja por meio de parcelamentos, negociações ou adesão a programas de refinanciamento - **constitui requisito relevante para a concessão da Recuperação Judicial**, notadamente por demonstrar a viabilidade e a boa-fé da Recuperanda na condução do processo de soerguimento.

Inicialmente, procede-se à análise das obrigações fiscais registradas na contabilidade das Recuperandas, com o objetivo de verificar a existência, a natureza e a atualização dos débitos tributários reconhecidos na contabilidade.

Apresenta-se o saldo do passivo das Recuperandas ao final de **novembro/25** e do mês imediatamente anterior, destacando as obrigações tributárias e previdenciárias.

DESCRIÇÃO	31/10/2025	30/11/2025
CURTO PRAZO	**83.833**	**119.240**
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	28.278	37.512
OBRIGAÇÕES PREVIDENCIÁRIAS	55.555	81.728
DEMAIS PASSIVO CURTO PRAZO	53.169.937	53.527.987
LONGO PRAZO	**3.870.177**	**3.870.177**
DEMAIS PASSIVO LONGO PRAZO	3.870.177	3.870.177
TOTAL PASSIVO CURTO E LONGO PRAZO	**57.100.508**	**57.481.997**

Outrossim, a **análise dos balancetes contábeis** de **novembro/25** e dos respectivos **razões de contas** evidencia **lançamentos a débito** de **R$ 39 mil** nas contas correspondentes ao passivo fiscal, o que indica a **realização de pagamentos** no período.

OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS E SOCIAIS	31/10/2025	(-) Débitos	(+) Créditos	30/11/2025
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	**28.277**	**(26.766)**	**35.397**	**37.512**
C.s.l.l. Anual A Recolher	5.176	(5.176)	6.596	6.596
C.S.R.F. a recolher	3.605	(141)	1.873	5.337
Cofins A Recolher	-	(1.167)	1.167	-
Contribuicao Sindical/reversoes A Rec	1.800	-	(0)	1.800
I.c.m.s. A Recolher	-	(10.672)	10.336	(336)
I.r.p.j. Anual A Recolher	6.824	(6.824)	9.409	9.409
I.r.r.f. A Recolher	10.872	(2.534)	6.267	14.705
P.i.s. A Recolher	-	(251)	(251)	-
OBRIGAÇÕES PREVIDENCIÁRIAS	**55.555**	**(12.427)**	**38.600**	**81.728**
F.g.t.s. / Gfip A Recolher	5.893	(2.223)	9.012	12.682
I.n.s.s./ Gps A Recolher	49.662	(10.204)	29.588	69.046
TOTAL	**83.832**	**(39.193)**	**73.997**	**119.240**

Por fim, em 08/01/2026, esta Equipe Técnica realizou **consulta no portal da PGFN**, *(em: https://www.listadevedores.pgfn.gov.br/)* a fim de verificar se as Recuperandas estavam inscritas em dívida ativa da União e do FGTS, na condição de devedor principal, corresponsável ou solidário. Importante destacar que não estão incluídos na lista os débitos parcelados, garantidos ou com exigibilidade suspensa.

Como resultado, não foram encontrados registros de valores inscritos em dívida ativa das Recuperandas Zeagro Comercial Agrícola LTDA. (CNPJ 00.567.480/0001-77) e Comercial Agrícola Kohatsu LTDA. (CNPJ 08.596.101/0001-89).

9. ANÁLISE ECONÔMICO-FINANCEIRA - COMBINADO

BALANÇO PATRIMONIAL - ATIVO

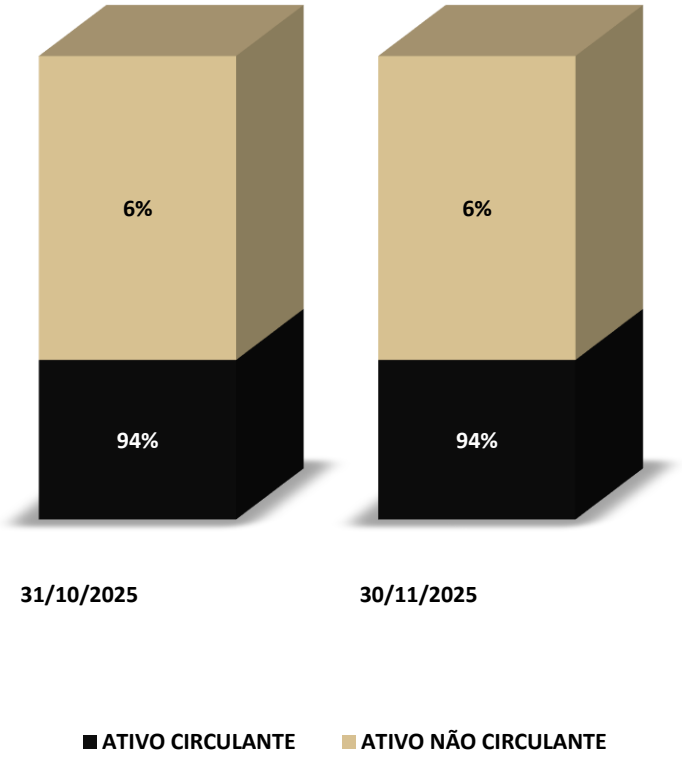
De início, cumpre inferir que análise econômico-financeira contempla as informações contábeis das Recuperandas **Zeagro Comercial Agrícola Ltda. e Comercial Agrícola Kohatsu Ltda.**

Os dados relativos à **evolução** da **composição do Ativo** são apresentados a seguir, com base nas informações extraídas do Balancete de Verificação referente ao mês de **novembro de 2025**, bem como nos saldos apurados no mês de outubro de 2025, considerado para fins comparativos.

RUBRICA	31/10/2025	30/11/2025	AH	AV
ATIVO CIRCULANTE	**41.448.313**	**41.517.338**	**0%**	**94%**
DISPONÍVEL	313.204	186.679	-40%	1%
CLIENTES	31.758.382	31.825.533	0%	72%
CHEQUES EM COBRANÇA	*266.812*	*205.752*	-23%	1%
ADIANTAMENTO A FORNECEDORES	1.605.192	1.923.038	20%	4%
ADIANTAMENTO A FUNCIONÁRIOS	1.000	37.994	3699%	0%
ADIANTAMENTO A SÓCIOS	-1.329.573	-1.023.573	-23%	-3%
TRIBUTOS A RECUPERAR/COMPENSAR	3.160.094	3.154.428	0%	7%
OUTRAS CONTAS A RECEBER	61.848	61.848	0%	0%
ESTOQUES	5.611.355	5.145.639	-8%	13%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	**2.599.987**	**2.288.559**	**1%**	**6%**
OUTROS CRÉDITOS	666.136	270.443	5%	2%
INVESTIMENTOS	193.348	165.258	0%	0%
IMOBILIZADO	1.740.503	1.852.858	-1%	4%
TOTAL DO ATIVO	**44.048.300**	**43.805.896**	**0%**	**100%**

O **Ativo das Recuperandas** é composto majoritariamente pelo **Ativo Circulante**, que representa **94%** do total em novembro de 2025. O **Ativo não Circulante**, por sua vez, corresponde aos **6%** remanescentes do Ativo no mesmo período.

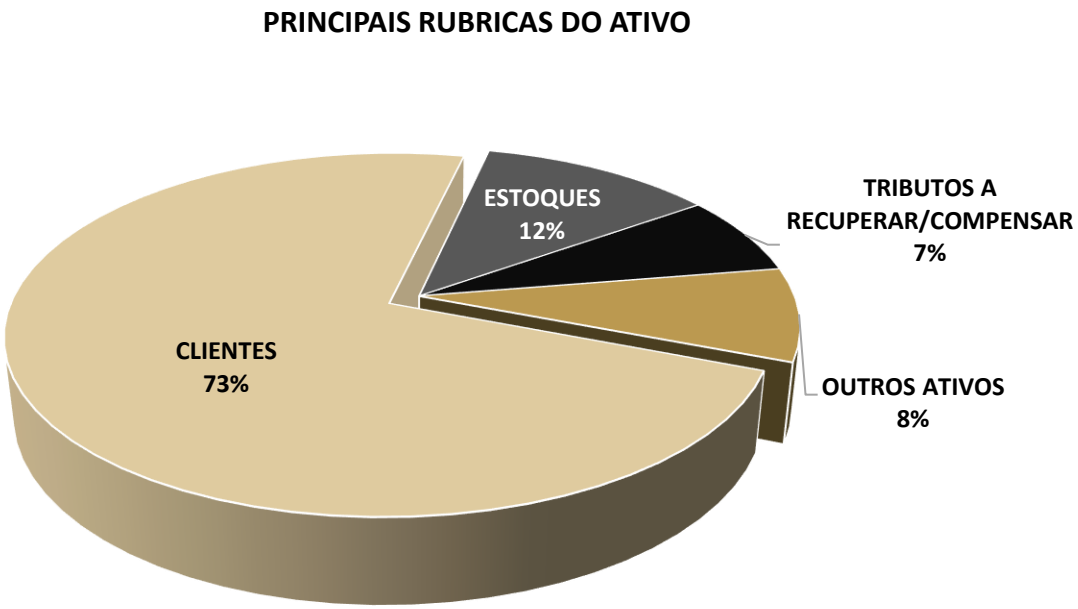
COMPOSIÇÃO DO ATIVO



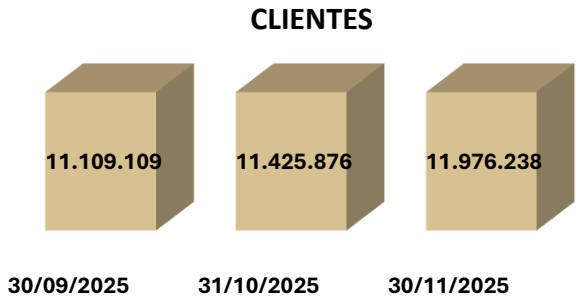
9. ANÁLISE ECONÔMICO-FINANCEIRA - COMBINADO

BALANÇO PATRIMONIAL - ATIVO

Essa composição evidencia uma estrutura concentrada em ativos de curto prazo, especialmente na rubrica de **Clientes**, que representa 73% do total dos ativos.



No que diz respeito aos **Clientes**, a composição de **R$ 31.825 mil** em novembro/25 refere-se à clientes a receber. A seguir apresenta-se a evolução da rubrica ao longo dos últimos meses.



Ato contínuo, no que tange aos **Estoques**, nota-se que em novembro de 2025 a rubrica representa **13% do ativo total das Recuperandas.** A seguir apresenta-se evolução da rubrica.

DESCRIÇÃO	30/09/2025	31/10/2025	30/11/2025
ZEAGRO COMERCIAL AGRÍCOLA LTDA	**4.407.094**	**4.393.649**	**4.187.936**
Estoque De Mercadorias Para Revenda	4.407.094	4.393.649	4.187.936
COMERCIAL AGRÍCOLA KOHATSU LTDA	**1.247.342**	**1.217.706**	**957.703**
Estoque De Mercadorias Para Revenda	1.247.342	1.217.706	957.703
TOTAL DO ESTOQUE	**5.654.436**	**5.611.355**	**5.145.639**

ANÁLISE ECONÔMICO-FINANCEIRA - COMBINADO

BALANÇO PATRIMONIAL - ATIVO

Ademais, a rubrica **Tributos a Compensar** apresenta saldo de **R$ 3.154 mil** A tabela a seguir demonstra a composição da rubrica e seus respectivos saldos em novembro de 2025.

DESCRIÇÃO	30/11/2025
CSLL ESTIMATIVA	277.947
CSRF	15.350
COFINS	4.201
ICMS	2.517.063
IRPJ ESTIMATIVA	328.934
IRRF	8.596
PIS	2.337
TOTAL DE TRIBUTOS A COMPENSAR	**3.154.428**

9. ANÁLISE ECONÔMICO-FINANCEIRA - COMBINADO

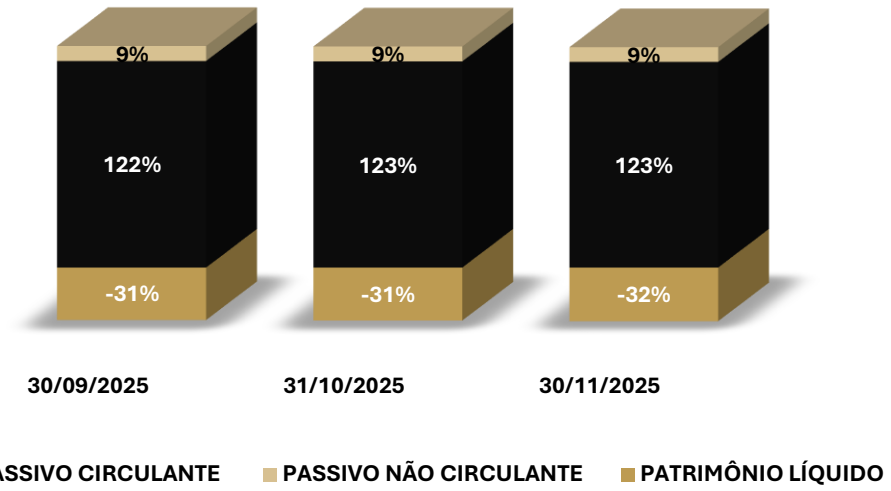
BALANÇO PATRIMONIAL - PASSIVO

Os dados referentes à **evolução da composição do Passivo** são apresentados a seguir, com informações extraídas dos Balancetes de Verificação de **novembro de 2025**, bem como nos saldos apurados no mês de outubro de 2025, considerado para fins comparativos.

DESCRIÇÃO RUBRICA	31/10/2025	30/11/2025	AH	AV
PASSIVO CIRCULANTE	**53.611.820**	**53.991.472**	**1%**	**123%**
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS - CP	14.186.552	14.173.829	0%	32%
FORNECEDORES	27.746.698	27.558.299	-1%	63%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	28.278	37.512	33%	0%
OBRIGAÇÕES COM PESSOAL	168.861	163.866	-3%	0%
OBRIGAÇÕES PREVIDENCIÁRIAS	55.555	81.728	47%	0%
ADIANTAMENTO A CLIENTES	11.425.876	11.976.238	5%	27%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	**3.870.177**	**3.870.177**	**0%**	**9%**
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS - LP	3.870.177	3.870.177	0%	9%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**-13.733.510**	**-14.055.752**	**2%**	**-32%**
CAPITAL SOCIAL	600.000	600.000	0%	1%
RESERVAS DE LUCROS OU PREJUÍZOS	-7.208.427	-7.208.427	0%	-16%
RESERVAS DE CAPITAL	4.558	4.558	0%	0%
RESERVAS DE INCENTIVOS FISCAIS	4.760.979	4.760.979	0%	11%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	-11.890.621	-12.212.862	3%	-28%
TOTAL DO PASSIVO + PL	**43.748.487**	**43.805.896**	**0%**	**100%**

Destaca-se que as Empresas apresentam **Passivo a Descoberto,** indicando que o **montante das obrigações supera o total de ativos.**

COMPOSIÇÃO DO PASSIVO



O **Passivo das Recuperandas** é composto majoritariamente pelo **Passivo Circulante**, que representa **123%** do total do passivo e patrimônio líquido em novembro de 2025.

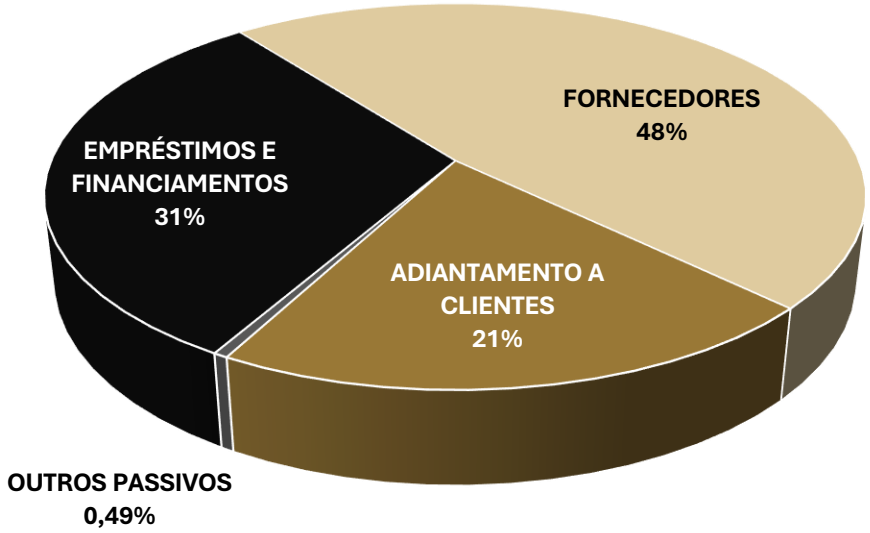
O **Passivo não Circulante**, por sua vez, corresponde a **9%** do Passivo total no mesmo período.

9. ANÁLISE ECONÔMICO-FINANCEIRA - COMBINADO

BALANÇO PATRIMONIAL - PASSIVO

A composição do passivo evidencia uma estrutura concentrada em obrigações de curto prazo, especialmente na rubrica de **Fornecedores**, que representa **48%** do total dos passivos.

PRINCIPAIS RUBRICAS DO PASSIVO



No que diz respeito aos **Empréstimos e Financiamentos,** compreende-se os de curto e longo prazo. A composição de **R$ 18.044 mil** em novembro/25 é dividida em:

- Empréstimos e Financiamentos de Curto Prazo: **R$ 14.173 mil;** e
- Empréstimos e Financiamentos de Longo Prazo: **R$ 3.870 mil.**

A tabela a seguir demonstra a composição das obrigações de curto e longo prazo, segregado por Instituição Financeira.

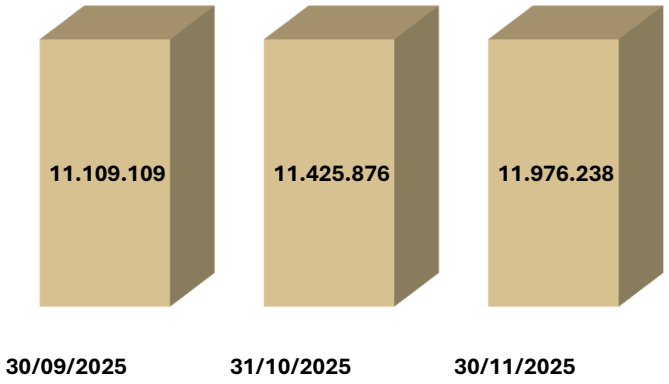
Instituição / Credor	Curto Prazo	Longo Prazo	Total
Empréstimo	**13.532.937**	**3.870.177**	**17.403.114**
Banco do Brasil S.A.	5.705.084	-	5.705.084
Banco Sicredi	945.905	3.870.177	4.816.082
Banco Cresol	1.767.600	-	1.767.600
Banco Santander	3.422.574	-	3.422.574
Banco Itaú	1.246.453	-	1.246.453
Banco Bradesco	445.321	-	445.321
Financiamento	**121.894**	**-**	**121.894**
Stellantis	90.592	-	90.592
Itaú	31.302	-	31.302
Cheque a Compensar	**518.998**	**-**	**518.998**
Caixa Econômica Federal	518.998	-	518.998
Total	**14.173.829**	**3.870.177**	**18.044.006**

9. ANÁLISE ECONÔMICO-FINANCEIRA - COMBINADO

BALANÇO PATRIMONIAL - PASSIVO

Outrossim, a rubrica **Adiantamento de Clientes** representa **20%** do passivo total em novembro/25 **(R$ 11.976 mil)**, sendo **R$ 11.670 mil** registrado no passivo da **Zeagro Comercial Agrícola LTDA.** e **R$ 305 mil** nas obrigações da Recuperanda **Comercial Agrícola Kohatsu LTDA..** O gráfico a seguir demonstra a evolução do saldo ao longo dos meses.

ADIANTAMENTO DE CLIENTES



Além, em novembro/25, o saldo dos **Outros Passivos** é composto por:

- **Obrigações Tributárias:** R$ 37 mil;
- **Obrigações com Pessoal:** R$ 163 mil; e
- **Obrigações Previdenciárias:** R$ 81. mil.

Por fim, o **Patrimônio Líquido** das Recuperandas apresentou-se negativo, indicando que as obrigações são superiores aos bens e direitos das Empresas em novembro de 2025.

9. ANÁLISE ECONÔMICO-FINANCEIRA - COMBINADO

DEMONTRATIVO DE RESULTADO (ACUMULADO)

Os dados referentes à **composição do Resultado Líquido Acumulado do Período** é apresentado abaixo, com informações extraídas do **Balancete de Verificação de novembro de 2025**, bem como nos saldos apurados no mês de outubro de 2025, considerado para fins comparativos.

RUBRICA	JAN A OUT.25	JAN A NOV.25	AH
RECEITA BRUTA	**9.356.844**	**9.857.811**	**5%**
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	-219.834	-229.807	5%
(=) RECEITA LÍQUIDA	**9.137.009**	**9.628.004**	**5%**
(-) CUSTOS	-8.087.986	-8.535.479	6%
(=) RESULTADO OPERACIONAL LÍDUIDO	**1.049.023**	**1.092.525**	**4%**
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	-3.100.090	-3.410.040	10%
(+) OUTRAS RECEITAS	2.225.456	2.226.143	0%
(-) OUTRAS DESPESAS	-386.289	-386.289	0%
(=) RESULTADO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	**-211.900**	**-477.661**	**125%**
(+/-) RESULTADO FINANCEIRO	**-11.678.721**	**-11.735.201**	**0%**
(+) RECEITAS FINANCEIRAS	712.801	725.362	2%
(-) DESPESAS FINANCEIRAS	-12.391.522	-12.460.563	1%
(=) RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	**-11.890.621**	**-12.212.862**	**3%**
(-) IR e CSLL	-	-	-
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	**-11.890.621**	**-12.212.862**	**3%**

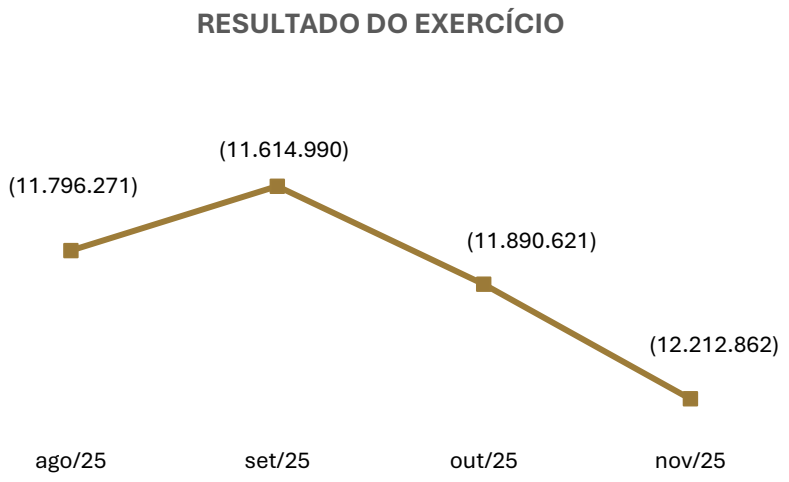
A **Receita Bruta acumulada** em novembro alcançou **R$ 9.857 mil**. Após as deduções incidentes, a **Receita Líquida totalizou R$ 9.628 mil no período**.

No mesmo período, os **Custos** nos somaram **R$ 8.535 mil**, refletindo acréscimo de **6%** frente ao mês anterior.

Outrossim, as **Despesas Operacionais** atingiram **R$ 3.410 mil** de janeiro a novembro, apresentando aumento de **10%** no comparativo. Por outro lado, as **Outras Receitas** e **Outras Despesas** apresentaram variação menor que **1%**.

Ato contínuo, o **Resultado Financeiro** apresentou variação menor que **1%** em novembro/25 quando comparado ao mês imediatamente anterior.

Com isso, o **Resultado Líquido Acumulado** em novembro apresentou-se **negativo em R$ 12.212 mil**.



9. ANÁLISE ECONÔMICO-FINANCEIRA - COMBINADO

ÍNDICES DE LIQUIDEZ

Os índices de liquidez demonstram a **capacidade da empresa de honrar suas obrigações.** Em outras palavras, demonstram se os recursos disponíveis e realizáveis são suficientes para pagar as dívidas no curto e no longo prazo.

A seguir serão demonstrados os índices de liquidez das Recuperandas dos últimos três meses.

ÍNDICES	30/09/2025	31/10/2025	30/11/2025
LIQUIDEZ GERAL	0,77	0,71	0,71
LIQUIDEZ IMEDIATA	0,0071	0,006	0,003
LIQUIDEZ SECA	0,67	0,77	0,77
LIQUIDEZ CORRENTE	0,78	0,77	0,77

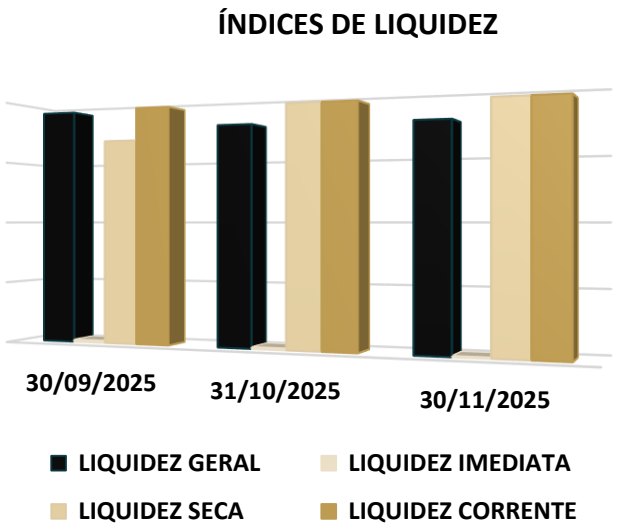
- **Liquidez Corrente:** mede a relação entre o ativo e o passivo de curto prazo, indicando se a empresa possui recursos suficientes para cumprir seus compromissos imediatos;
- **Liquidez Seca:** avalia a mesma relação, mas desconsidera os estoques, revelando a capacidade de pagamento sem depender da venda de mercadorias ou produtos;
- **Liquidez Geral:** considera todos os ativos e passivos, de curto e longo prazo, refletindo a situação financeira global da empresa;
- **Liquidez Imediata:** demonstra quanto das dívidas de curto prazo poderiam ser quitadas apenas com o caixa e as aplicações financeiras disponíveis.

A **liquidez corrente** manteve-se em **0,77 em novembro**, indicando que, para cada **R$ 1,00 de dívida de curto prazo**, a Recuperanda dispõe de **R$ 0,77 em ativos circulantes**.

Outrossim, a **liquidez seca** em novembro de 2025 é **0,77.**

A **liquidez imediata** reduziu de 0,006 para 0,003 em novembro, evidenciando **baixa disponibilidade em caixa e aplicações financeiras** para quitação imediata de obrigações.

A **liquidez geral** manteve-se estável em **0,71** em novembro/25.



9. ANÁLISE ECONÔMICO-FINANCEIRA - COMBINADO

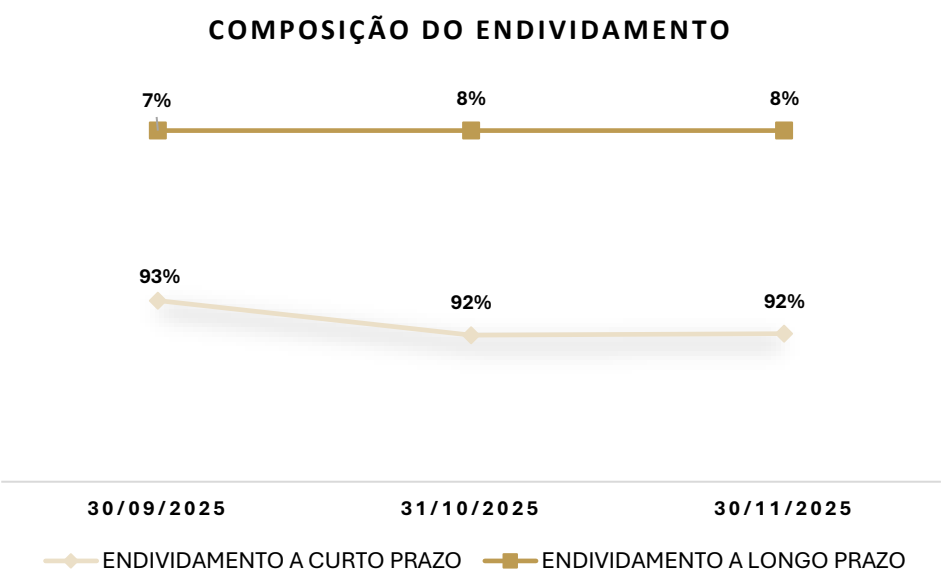
COMPOSIÇÃO DO ENDIVIDAMENTO

A seguir será demonstrado o grau de endividamento das Recuperandas nos últimos três meses analisados.

DESCRIÇÃO	30/09/2025	31/10/2025	30/11/2025
ENDIVIDAMENTO A CURTO PRAZO	93%	92%	92%
ENDIVIDAMENTO A LONGO PRAZO	7%	8%	8%

- **Endividamento a Curto Prazo:** refere-se às obrigações que vencem até o fim do exercício social seguinte, isto é, registradas no passivo circulante.
- **Endividamento a Longo Prazo:** refere-se às obrigações que vencem após o fim do exercício social seguinte, isto é, registradas no passivo não circulante.

Em **novembro de 2025**, **92% das dívidas das Recuperandas estavam concentradas no curto prazo**.



10. PONTOS DE ATENÇÃO

RMA DEZEMBRO.25 (COMPETÊNCIA OUTUBRO.25):

EMPRESA AGRO 3 PRODUTOS AGRÍCOLAS LTDA.

Ao analisar a Declaração de Imposto de Renda referente ao exercício de 2025 (ano-calendário 2024) do Sr. **José Massamitsu Kohatsu**, esta Equipe Técnica identificou realização de **venda de cotas do capital social** da empresa **Agro 3 Produtos Agrícolas Ltda.**.

Conforme informado na Declaração, as referidas cotas foram **vendidas em 19/09/2024** ao Sr. **Everton Roosvelt Bernini**, pelo valor de **R$ 151.000,00**.

GRUPO	CÓDIGO	DISCRIMINAÇÃO	SITUAÇÃO EM 31/12/2023	SITUAÇÃO EM 31/12/2024
03	02	QUOTAS DO CAPITAL SOCIAL DA EMPRESA: AGRO 3 PRODUTOS AGRICOLAS LTDA - IVAIPORA - PR - CNPJ: 16.572.582/0001-10, AQUISICAO 50% DAS QUOTAS DO SOCIO DEVANIR MONTEIRO SILVEIRA - QUOTAS VENDIDAS EM 19/09/2024 A EVERTON ROOSEVELT BERNINI - CPF: 613.650.099-04, POR R$ 151.000,00	151.000,00	0,00

Dessa forma, esta Administração Judicial realizará os seguintes **questionamentos** por e-mail **aos representantes das Recuperandas, que já foram objeto de apontamento para intimação das devedoras ao Mov. 17**:

1. Qual a natureza e o objeto social da empresa Agro 3 Produtos Agrícolas Ltda?
2. Após a alienação das cotas, o Sr. José permanece exercendo qualquer tipo de gestão, representação, administração ou participação direta ou indireta nas atividades da referida empresa?
3. Qual a eventual relação societária, operacional ou econômica entre a Agro 3 Produtos Agrícolas Ltda. e as empresas integrantes do presente processo de Recuperação Judicial.
4. O sócio da empresa Agro 3 Produtos Agrícolas Ltda possui alguma relação com as Recuperandas?

Tão logo recebidas, as respostas serão apreciadas por esta Equipe Técnica e as **considerações pertinentes apresentadas no próximo Relatório Mensal de Atividades.**

REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL

CADASTRO NACIONAL DA PESSOA JURÍDICA

NÚMERO DE INSCRIÇÃO	COMPROVANTE DE INSCRIÇÃO E DE SITUAÇÃO CADASTRAL	DATA DE ABERTURA
16.572.582/0001-10 MATRIZ		23/07/2012

NOME EMPRESARIAL: AGRO 3 - PRODUTOS AGRICOLAS LTDA.

TÍTULO DO ESTABELECIMENTO (NOME DE FANTASIA): ********
PORTE: DEMAIS

CÓDIGO E DESCRIÇÃO DA ATIVIDADE ECONÔMICA PRINCIPAL:
46.83-4-00 - Comércio atacadista de defensivos agrícolas, adubos, fertilizantes e corretivos do solo

CÓDIGO E DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES ECONÔMICAS SECUNDÁRIAS:
01.11-3-01 - Cultivo de arroz
01.11-3-02 - Cultivo de milho
01.11-3-03 - Cultivo de trigo
01.11-3-99 - Cultivo de outros cereais não especificados anteriormente
01.15-6-00 - Cultivo de soja
46.23-1-06 - Comércio atacadista de sementes, flores, plantas e gramas
46.23-1-09 - Comércio atacadista de alimentos para animais
46.32-0-01 - Comércio atacadista de cereais e leguminosas beneficiados
46.61-3-00 - Comércio atacadista de máquinas, aparelhos e equipamentos para uso agropecuário; partes e peças
47.44-0-01 - Comércio varejista de ferragens e ferramentas
47.71-7-04 - Comércio varejista de medicamentos veterinários
49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional
66.22-3-00 - Corretores e agentes de seguros, de planos de previdência complementar e de saúde
74.90-1-03 - Serviços de agronomia e de consultoria às atividades agrícolas e pecuárias
74.90-1-04 - Atividades de intermediação e agenciamento de serviços e negócios em geral, exceto imobiliários

CÓDIGO E DESCRIÇÃO DA NATUREZA JURÍDICA: 206-2 - Sociedade Empresária Limitada

LOGRADOURO	NÚMERO	COMPLEMENTO
AV LADISLAO GIL FERNANDEZ	595	********

CEP	BAIRRO/DISTRITO	MUNICÍPIO	UF
86.870-000	JARDIM EUROPA	IVAIPORA	PR

ENDEREÇO ELETRÔNICO	TELEFONE
ESCRITORIO@CENTROCONTABIL.CNT.BR	(43) 3472-6467/ (43) 3472-6479

ENTE FEDERATIVO RESPONSÁVEL (EFR): *****

SITUAÇÃO CADASTRAL	DATA DA SITUAÇÃO CADASTRAL
ATIVA	23/07/2012

MOTIVO DE SITUAÇÃO CADASTRAL:

SITUAÇÃO ESPECIAL	DATA DA SITUAÇÃO ESPECIAL
********	********

11. OUTRAS INFORMAÇÕES

STAY PERIOD

O **stay period** corresponde ao prazo legal de **180 dias** durante o qual permanecem **suspensas todas as ações e execuções** movidas contra a Recuperanda.

Data de início: 13/10/2025
Situação: vigente.

CONSOLIDAÇÃO SUBSTANCIAL

As Recuperandas operam sob o regime de **consolidação substancial**, conforme determinado no processo de Recuperação Judicial.

HONORÁRIO ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Até a data da elaboração deste Relatório, os **honorários devidos à Administração Judicial estavam em dia.**

CONSULTA PROTESTOS

Foi realizada (em 08/01/2026) consulta ao **Banco Nacional de Dados de Protestos – CENPROT**, mantido pelos cartórios de protesto de títulos. **Foram identificados 70 protestos ativos** em nome das Recuperandas.

CARTÓRIO	CNPJ	QTD. TÍTULOS
Zeagro Comercial Agrícola LTDA.	00.567.480/0001-77	69
Comercial Agrícola Kohatsu LTDA.	08.596.101/0001-89	12
	TOTAL	**81**

Consulta realizada em: https://www.pesquisaprotesto.com.br/

12. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Isso posto, a Administração Judicial, em cumprimento ao artigo 22, inciso II, alínea *c*, da Lei 11.101/2005, apresenta o Relatório Mensal de Atividades do **Grupo Zeagro.**

No mais, informa que os Relatórios são disponibilizados no site www.cataliseaj.com.br e coloca-se à disposição para eventuais esclarecimentos.

Ponta Grossa/PR, 14 de janeiro de 2026.

Júlio Alfredo de Almeida
OAB/RS 24.023

Janice Cainelli de Almeida
OAB/RS 22.257

Juliana Cainelli de Almeida
OAB/RS 97.853

Fábio Cainelli de Almeida
OAB/RS 106.886

Mauricio Andorffy de Souza
OAB/RS 124.849

Otávio Hardtke Boaventura
OAB/RS 124.849

Josiane Pereira Machado
CRC/RS 059.503/O

Alex Carlos Scheffer
CRA/RS 056.648/O

CATALISE
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

|Rua Coronel Bordini, nº 360
|Bairro Auxiliadora
|Porto Alegre/RS

|aj@cataliseaj.com.br

|(51) 99835-9740